



Relatório da Administração

2025



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO EXERCÍCIO 2025

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente:

Ronaldo Couza

Membros:

Ana Paula Murakawa

José de Souza Junior

Marlon de Carvalho Paschoal

Roberto Yukio Nishimura

CONSELHO FISCAL

Danilo Aparecido Landegrafi Barbosa

Fabricio Pires Bianchi

Rosimara Isabel dos Santos Rodrigues

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Lucas Ferreira de Oliveira

Diretor Presidente

Roberto Moreira de Oliveira

Diretora Administrativa Financeira

Stephanie Rossi Pasello



Diretor de Negócios

Stephano Ewen de Araujo (30.06.2025 até 01.11.2025)

Roberto Moreira de Oliveira (02.11.2025 - atual)

Diretor de Tecnologia da Informação e Operações

Stephano Ewen de Araujo (30.06.2025 até 01.11.2025)

Roberto Moreira de Oliveira (02.11.2025 - atual)

CONTADORA

Solange Aparecida Pissinati

CRC PR-078018/O-2



Prezados Acionistas,

Em conformidade com as normativas legais e estatutárias, a Administração da Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S.A. apresenta o Relatório das principais atividades relativas ao Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhado das Demonstrações Contábeis em conformidade com a legislação societária brasileira. Estas demonstrações englobam a Demonstração do Valor Adicionado – DVA e a Demonstração do Fluxo de Caixa, acompanhadas dos pareceres dos Auditores Independentes. Reconhecemos a importância destes documentos para comunicar o desempenho da nossa Companhia à sociedade, parceiros, acionistas e clientes.

A Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S.A. é uma sociedade de economia mista de capital fechado, com registro no CNPJ sob o número 03.311.327/0001-72, conforme disposto no artigo 1º da Lei Nº 12.912, de 12 de setembro de 2019. Nossa atuação se estende como provedores de soluções tanto na esfera Pública quanto para empresas privadas, nos segmentos de tecnologia da informação e comunicação, videomonitoramento e controle, além de iniciativas voltadas para Cidade Inteligente.



MENSAGEM DO PRESIDENTE

É com grande orgulho e senso de responsabilidade que lideramos a Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento de Londrina, uma instituição essencial para o avanço da nossa cidade como referência em inovação e smart city. Nossa missão é transformar Londrina em um ambiente mais conectado, eficiente e sustentável, por meio de soluções tecnológicas que elevem a qualidade dos serviços públicos e promovam o desenvolvimento socioeconômico. A tecnologia é a base para construirmos uma cidade inteligente, e estamos comprometidos em entregar projetos que impactem positivamente a vida de todos os cidadãos.

Para 2025, estamos priorizando iniciativas que integrem soluções para modernizar a gestão municipal e aproximar o poder público da população. Desde a otimização dos canais de comunicação do cidadão com a Prefeitura, até a digitalização de processos administrativos, para que cada ação seja planejada para garantir transparência, eficiência e redução de custos. Sabemos que os desafios são grandes, mas contamos com uma equipe dedicada e parcerias estratégicas para superá-los, sempre alinhados às melhores práticas de governança e inovação.

Agradeço a todos os colaboradores, parceiros e cidadãos que acreditam no nosso trabalho e contribuem para o crescimento de Londrina. Juntos, estamos pavimentando o caminho para um futuro mais tecnológico, inclusivo e preparado para as demandas deste novo tempo. Conto com o apoio de todos para seguirmos transformando nossa cidade em um exemplo nacional de smart city, onde a tecnologia serve, acima de tudo, ao bem-estar da população.

Roberto Moreira de Oliveira

Diretor Presidente

Rua Damaris Rosa de Menezes Monteiro, 333 | Gl. Lindóia
Prq. Tecnológico Francisco Sciarra | CEP 86031-216 | Londrina | PR | +55 43 3379-3300
www.ctdlondrina.com.br



A COMPANHIA DE TECNOLOGIA E DESENVOLVIMENTO S.A

NOSSA MISSÃO: Ser referência em integrações de soluções tecnológicas em Govtech e Smart City, com foco na melhoria da qualidade de vida das pessoas.

A Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S.A., visando contribuir na eficiência do setor público tem como missão desenvolver, aprimorar e prover, por meios tecnológicos integrando soluções inovadoras que permitam a modernização de processos, otimização de recursos e a melhoria da qualidade dos serviços públicos, além da facilitação e simplificação da vida do cidadão.

NOSSA VISÃO: Ser referência nacional até 2030 em soluções tecnológicas para Administração Pública.

A Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S.A., trabalha para ser reconhecida como melhor provedora em soluções tecnológicas para administração pública.

Crenças e Valores:

- Seguimos os princípios da governança corporativa.
- Focamos no atendimento e na satisfação dos clientes.
- Mantemos a excelência em sistemas e serviços.
- Garantimos a segurança e sigilo de dados e informações.
- Incentivamos o desenvolvimento profissional dos colaboradores.
- Valorizamos os colaboradores comprometidos com a organização.
- Valorizamos o capital intelectual.
- Buscamos sustentabilidade da gestão financeira.
- Fazemos a gestão responsável de recursos.

Rua Damaris Rosa de Menezes Monteiro, 333 | Gl. Lindóia
Prq. Tecnológico Francisco Sciarra | CEP 86031-216 | Londrina | PR | +55 43 3379-3300
www.ctdlondrina.com.br



- Tomamos decisões positivas para a organização e stakeholders.
- Fazemos da Inovação prioridade estratégica para nos mantermos na liderança em tecnologias da informação e comunicação.

A Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S.A., prima pela ética na condução de seus negócios, tendo como valores à transparência, a eficiência, a inovação e o comprometimento com as metas do setor público.

1. POTENCIALIZAÇÃO DE DESEMPENHO

Durante o exercício de 2025, a Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento – CTD iniciou o ano com uma reestruturação estratégica em sua área de negócios, fortalecendo sua capacidade de projetar, estruturar e sustentar soluções tecnológicas voltadas à administração pública. No período, além da manutenção e renovação de contratos estratégicos, a companhia manteve em posição de destaque o contrato de outsourcing de tablets e impressoras térmicas junto ao Município de Londrina, em razão de sua relevância operacional, do volume de equipamentos envolvidos e de sua contribuição para a transformação digital das secretarias municipais. Entre os projetos, inovações e contratos de maior impacto em 2025, destacam-se os seguintes:

Projetos e Inovações:

Plataforma Londrina On

A partir da reestruturação técnica da área de negócios, a CTD projetou e viabilizou o *Londrina On*, uma robusta plataforma *omnichannel* de atendimento e zeladoria digital. A ferramenta centraliza as demandas da população

Projeto Fila da Saúde

Identificando um gargalo histórico na saúde pública, a CTD elaborou o projeto *Fila da Saúde*, com foco no combate direto ao absenteísmo de pacientes em consultas e exames. A falta não comunicada gera ociosidade na rede de atendimento e representa um grave desperdício de dinheiro público. A nova solução visa gerenciar as ausências de forma preditiva e inteligente, permitindo o remanejamento ágil da fila para que o tempo do profissional médico seja imediatamente aproveitado por outro cidadão que aguarda atendimento, otimizando a capacidade instalada do município.

ARP de Canal Eletrônico e TV Institucional

Visando expandir o portfólio de soluções interativas, a CTD consolidou uma nova Ata de Registro de Preços (ARP) voltada para canais eletrônicos. Esta iniciativa propiciará um salto de qualidade no atendimento presencial da prefeitura, contemplando a implementação de totens de emissão de senhas e gestão de filas em Unidades Básicas de Saúde (UBS) e UPAs. Na educação, propicia o fornecimento de telas interativas gerenciadas à distância, inserindo tecnologia de ponta nas salas de aula. Além disso, engloba a estruturação de um serviço de TV Institucional para a disseminação ágil de informações oficiais aos munícipes e servidores.

Contratos:

Atendimento ao Município de Londrina – Outsourcing de Tablets e Impressoras Térmicas

O contrato de outsourcing de tablets com softwares gerenciais e impressoras térmicas portáteis permaneceu, em 2025, como uma das principais frentes estratégicas da CTD. A relevância desse instrumento contratual decorre não apenas do expressivo volume de equipamentos disponibilizados às secretarias municipais, mas também de sua complexidade logística, da necessidade de suporte contínuo e de sua aderência às iniciativas de modernização da gestão pública municipal. Trata-se de uma solução que consolidou a capacidade da CTD de entregar serviços completos e personalizados, envolvendo fornecimento



de equipamentos, conectividade, manutenção e operação assistida, com impacto direto na eficiência administrativa e na continuidade dos serviços públicos. Além disso, a execução contratual permanece vinculada à parceria estratégica com a Simpress Comércio, Locação e Serviços Ltda., que sustenta o modelo de outsourcing adotado e reforça a capacidade operacional da companhia em projetos de grande escala.

Atendimento Celepar

Com o objetivo de manter a excelência no atendimento e aprimorar a experiência do cidadão, o contrato de prestação de serviços de *callcenter* junto à Celepar foi renovado em 2025, assegurando a continuidade operacional e a alta qualidade do suporte prestado.

Atendimento Londrina Iluminação S.A.

As parcerias estratégicas com a Londrina Iluminação foram integralmente mantidas e renovadas. Isso garantiu tanto a continuidade da operação de atendimento receptivo de *callcenter* (focado no cidadão) quanto o contrato de suporte corporativo, assegurando a eficiência operacional, a infraestrutura e o *Compliance* do órgão.

Atendimento a Secretaria Municipal de Defesa Social – SMDS (Totens de Segurança)

O contrato de locação e operação dos totens de monitoramento foi aditivado até o final de 2025, sem ônus adicional ao município. Este aditamento teve como foco estrito a manutenção da operação básica e a segurança dos dados durante os meses finais de vigência contratual. Alinhado às novas diretrizes da administração municipal, o projeto entrou em fase de transição para sua descontinuidade programada. Dessa forma, a atuação da CTD neste serviço ao longo de 2025 concentrou-se em garantir um encerramento seguro e organizado das atividades, preparando a liquidação do escopo e a devolução da infraestrutura até o término do prazo estipulado.



Outsourcing de Mobilidade (Novo Contrato de Smartphones)

Em 2025, ampliando sua esteira de serviços, a CTD formalizou um novo contrato focado no fornecimento de *smartphones* corporativos para Londrina Iluminação. Esta contratação tecnológica visa equipar os técnicos da companhia com conectividade e mobilidade de ponta, requisitos fundamentais para a execução de serviços externos e o uso eficiente de aplicativos de gestão diretamente em campo.

2. INVESTIMENTOS EM TECNOLOGIA

No decorrer do exercício de 2025 foram adotadas medidas administrativas voltadas à manutenção e ao fortalecimento da infraestrutura tecnológica da CTD, com foco na continuidade dos serviços e na segurança dos ativos de Tecnologia da Informação.

Processo de Contratação – Suporte Data Center

No final do ano de 2025, foi instaurado processo administrativo visando à contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de suporte ao Data Center da CTD, o referido processo encontra-se em tramitação, atualmente em fase de instrução.

Contratação Antivírus CrowdStrike

Realizamos contratação de nova solução de antivírus, denominada **CrowdStrike**, no valor de R\$ 58.950,00. A contratação teve como objetivo reforçar os mecanismos de segurança da informação, garantindo maior proteção aos servidores, estações de trabalho e demais ativos tecnológicos da Companhia.

Ressalta-se que as medidas adotadas no período não se caracterizam como investimentos em Tecnologia da Informação, mas sim como despesas de manutenção e custeio, indispensáveis para assegurar a continuidade operacional, a estabilidade dos sistemas e a adequada proteção do ambiente tecnológico da CTD.

3. GESTÃO DE PESSOAS

A Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S.A está empenhada em preservar a saúde e segurança de seus empregados, consciente dos diversos riscos inerentes ao nosso ramo de atuação. Nossa abordagem proativa e próxima visa à gestão preventiva, destacando-se na prevenção de acidentes de doenças ocupacionais. Implementamos estratégias como o Gerenciamento de Riscos Ocupacionais (GRO), o Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) e o Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR). Em 2025 foram realizados 104 exames clínicos ocupacionais e 70 exames audiométricos. Destacamos nossas atividades em saúde e segurança do trabalho, incluindo treinamentos na integração de novos contratados, orientações sobre prevenção de doenças ocupacionais e acidentes de trabalho, monitoramento mensal dos atestados diagnosticando possíveis doenças ocupacionais para implantação de medidas preventivas, vigilância dos dispositivos de segurança contra incêndios, formação contínua da brigada de incêndio, treinamentos sobre riscos ambientais e avaliação do ambiente de trabalho remoto.

A Companhia mantém uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes e Assédio (CIPA), comprometida com a segurança e bem-estar dos funcionários, alinhada aos princípios da NR 5. Destacamos a realização da Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho (SIPAT), que promove palestras relevantes e momentos que potencializam a qualidade de vida dos empregados.

4. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A estrutura de governança da empresa está fundamentada em quatro pilares essenciais da Governança Corporativa: transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, conforme estabelecido pela Lei nº 13.303/2016 e pelo Código das Melhores



Práticas de Governança Corporativa do Instituto de Governança Corporativa (IBGC). Esses pilares orientam as decisões estratégicas, operacionais e financeiras da empresa, além de garantir a confiança de seus investidores e stakeholders.

A empresa conta com um Conselho de Administração composto por membros independentes, com a principal responsabilidade de supervisionar a gestão estratégica, avaliar riscos e acompanhar o desempenho organizacional. Para garantir a conformidade e a transparência, a empresa também conta com um Conselho Fiscal, que tem como função fiscalizar os atos da administração, garantindo a conformidade com as normas legais e regulamentares. Além disso, contamos com um Comitê de Auditoria Estatutário, que supervisiona as práticas de auditoria interna e externa, garantindo a integridade das informações financeiras e a eficácia dos controles internos.

Com o intuito de garantir a transparência, a área de Governança Corporativa trabalha a partir de medidas de incentivo ao uso do Sistema Eletrônico de Informações – SEI, visando o fortalecimento da transparência. Também, a empresa atualiza constantemente seus canais de comunicação, disponibilizando informações relevantes para os stakeholders. No site da empresa, é possível acessar as súmulas das atas de reuniões dos órgãos da administração, a composição acionária, a composição dos órgãos da administração, o estatuto social, formulários com informações financeiras mais relevantes, o organograma e os relatórios da administração pertinentes a exercícios anteriores, entre outros documentos importantes.

Acreditamos que uma governança sólida é essencial para o crescimento sustentável da empresa e continuaremos a fortalecer nossas práticas para garantir a criação de valor a longo prazo para nossos acionistas e para a sociedade como um todo.

Estrutura governamental da Companhia 31/12/2025:



5. CONTROLES INTERNOS

A Companhia possui práticas de governança visando à segurança e a conformidade, bem como a integridade das suas operações, para que isso ocorra possui as áreas de Auditoria Interna e Gestão de Riscos e *Compliance*.

A Auditoria Interna está vinculada ao Conselho de Administração, através do Comitê de Auditoria Estatutário, tendo como responsabilidade executar atividades de auditoria de natureza contábil, financeira, comercial, administrativa, operacional e patrimonial da empresa, aferir a adequação dos controles internos bem como a confiabilidade dos processos, atuando nas diversas áreas da companhia, buscando proteger a integridade do patrimônio, tendo como objetivo avaliar se os processos internos e rotinas de trabalho estão sendo efetivamente seguidos de acordo com as normas internas e legais.

As atividades de trabalho a serem executadas durante o exercício são realizadas de acordo com o planejamento anual elaborado pelo Auditor Interno, conforme disposições legais, bem como, de acordo com os requisitos mínimos exigidos pelo Tribunal de Contas do Estado do Paraná, que estabelece as diretrizes e o programa das avaliações que deverão ser realizadas pela Auditoria Interna. Os trabalhos a serem desenvolvidos devem focar na implantação de políticas e práticas de controles internos, gerenciamento de riscos corporativos e Compliance, visando assim promover a conduta ética, a integridade e o combate à corrupção, assegurando boas práticas da governança, a gestão dos recursos e a proteção ao patrimônio da companhia.

A área de Riscos e *Compliance* é responsável pelo Programa de Integridade que tem como objetivo prevenir, detectar e corrigir desvios de conduta, incluindo fraude e corrupção na Companhia, planejada e implementada de forma sistêmica, com aprovação da Alta Administração. Através do Programa de Integridade, buscou-se desenvolver e manter uma cultura ética e transparente entre todos os seus empregados, terceiros, parceiros, clientes e cidadãos, que se envolvem diretamente com a Companhia nas mais diversas relações.

Buscando o compromisso com a ética e a transparência, a Companhia dispõe de Canais de Denúncia, aberto e amplamente divulgados ao público, interno e externo, que pode ser utilizado para denunciar atos de corrupção praticados contra a Companhia, tais como fraudes, desvios e outras ilicitudes praticadas, e/ou assédios. Além disso, os Canais de Denúncia também servem para receber denúncias, internas ou externas, de violações ao Código de Conduta Profissional ou denúncias relativas ao descumprimento de políticas, procedimentos e normas internas, conflito de interesses, fraudes, irregularidades em licitações, contratos com fornecedores e parceiros, leis e regulamentos.

6. PRIVACIDADE DE DADOS



Durante o ano de 2025, a CTD reforçou seu compromisso com a conformidade à Lei nº 13.709/2018, Geral de Proteção de Dados (LGPD) e demais normas aplicáveis, integrando a proteção de dados pessoais aos seus processos e à cultura organizacional.

A Encarregada pelo Tratamento de Dados Pessoais atuou de forma transversal, prestando suporte às áreas internas e às instâncias de governança na incorporação de requisitos de privacidade às rotinas institucionais.

Foram realizadas análises de conformidade com o objetivo de verificar a aderência à LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados, identificar riscos e definir medidas de mitigação, promovendo o aprimoramento dos fluxos de tratamento de dados e o fortalecimento dos controles de segurança e transparência.

A Encarregada pelo Tratamento de Dados Pessoais também participou de cursos e eventos relacionados à privacidade, proteção de dados e segurança da informação, contribuindo para a elevação do conhecimento institucional e para o aprimoramento do suporte técnico às áreas internas.

No período, identificou-se a necessidade de atualização de servidores e de reforço dos mecanismos de proteção, com adoção de medidas voltadas à melhoria da infraestrutura tecnológica e à revisão de procedimentos de segurança, mesmo diante das limitações financeiras enfrentadas pela Companhia.

As ações desenvolvidas consolidam a proteção de dados como compromisso permanente da CTD, avançando na governança por meio da conformidade normativa, do planejamento de melhorias contínuas e da capacitação institucional, fortalecendo, assim, a confiança de clientes, parceiros e empregados.

7. FATOS RELEVANTES

A Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S.A. (CTD) consolidou, no exercício de 2025, sua atuação na estruturação de soluções tecnológicas, no fortalecimento de parcerias estratégicas e no aprimoramento dos mecanismos de acompanhamento gerencial, ampliando sua relevância institucional no suporte à administração pública municipal. No período, a companhia avançou em iniciativas voltadas à modernização dos serviços, ao aperfeiçoamento da gestão contratual e à organização de projetos estruturantes, em linha com seu papel de apoio à transformação digital do Município de Londrina.

Parcerias Estratégicas e Expansão de Negócios:

Colaboração com a Simpress Comércio, Locação e Serviços Ltda.:

A CTD deu continuidade à parceria com a Simpress Comércio, Locação e Serviços Ltda., impulsionando o desenvolvimento e a comercialização de soluções de outsourcing de equipamentos e serviços de tecnologia. Essa colaboração estratégica permaneceu relevante para a ampliação da capacidade operacional da companhia e para o fortalecimento de sua posição no mercado de locação de equipamentos de TI. Em 2025, essa parceria também contribuiu para a viabilização de novo contrato junto à Londrina Iluminação, voltado ao fornecimento de smartphones corporativos, ampliando a atuação da CTD em soluções de mobilidade e conectividade para uso institucional.

Projetos e contratações para modernização dos serviços:

Em 2025, a CTD avançou na estruturação interna do Projeto Londrina On, plataforma de multiatendimento voltada à modernização da relação entre o cidadão e a gestão municipal. No mesmo contexto, também foi encaminhada contratação de solução tecnológica para gerenciamento de canal eletrônico de comunicação institucional, contemplando software de gestão remota, equipamentos em comodato, instalação, manutenção, suporte técnico,

produção de conteúdos e treinamentos, a ser executada por meio de Ata de Registro de Preços.

Cooperação técnica para organização da gestão pública:

Também merece destaque a formalização do Termo de Acordo de Cooperação Técnica nº 10/2025, celebrado entre o Município de Londrina e a CTD, com interveniência das Secretarias Municipais de Governo e de Planejamento, Orçamento e Tecnologia, para cessão de uso do Sistema de Gestão de Projetos da CTD à Administração Direta, Autárquica e Fundacional. O instrumento tem por objeto a cessão gratuita de uso do sistema, em versão atualizada e parametrizada, com apoio técnico para instalação e utilização, oferta de treinamento por meio da Escola de Governo e manutenção operacional em infraestrutura da própria CTD, sem transferência de recursos financeiros entre as partes. Embora não represente receita imediata, a iniciativa possui elevada relevância institucional por disponibilizar ferramenta indispensável à organização da gestão municipal e por criar perspectiva para futuras demandas de manutenção, parametrização e customizações do sistema, em uma segunda fase, conforme a evolução do uso pela Prefeitura.

Apresentação e acompanhamento de projetos estratégicos:

Ao longo do exercício, a área de negócios promoveu a apresentação e o acompanhamento dos projetos estratégicos em andamento, com o objetivo de monitorar sua evolução, identificar oportunidades de aprimoramento e contribuir para o desenvolvimento mais estruturado das iniciativas conduzidas pela companhia. Esse movimento reforçou a visão integrada sobre os projetos e favoreceu maior alinhamento entre formulação, acompanhamento e tomada de decisão.

Contratos Estratégicos:

Município de Londrina (Contrato SMGP-0099/2023):





A CTD manteve, em 2025, a relevância estratégica do contrato de outsourcing firmado com o Município de Londrina, voltado ao fornecimento de tablets com softwares gerenciais e impressoras térmicas portáteis para atendimento das secretarias municipais. Trata-se de contrato de grande escala, que já contava, no exercício anterior, com 6.586 equipamentos locados, evidenciando sua expressiva dimensão operacional e sua importância para a companhia. Mesmo originado em exercícios anteriores, o instrumento permaneceu como uma das principais frentes de negócio da CTD, em razão de sua complexidade logística, da necessidade de suporte contínuo e de sua contribuição para a transformação digital da gestão pública municipal.

Parceria com a Simpress Comércio, Locação e Serviços Ltda. (Contrato 009/2022):

A parceria estratégica formalizada entre CTD e Simpress Comércio, Locação e Serviços Ltda. permaneceu como suporte essencial ao modelo de outsourcing adotado pela companhia, abrangendo fornecimento de equipamentos, softwares, assistência técnica, suporte ao usuário, treinamento, logística e logística reversa. Esse arranjo permaneceu relevante para sustentar a operação de contratos de maior porte e ampliar a capacidade de entrega da CTD em soluções tecnológicas para o setor público.

Atendimento Celepar:

Em 2025, o contrato de call center junto à Celepar foi renovado, assegurando a continuidade da prestação de serviços e a manutenção de uma operação já consolidada no portfólio da companhia. A permanência desse contrato reforça a atuação da CTD em soluções de atendimento e suporte ao cidadão.

Atendimento Londrina Iluminação S.A.:

As parcerias com a Londrina Iluminação foram mantidas ao longo do exercício, abrangendo tanto a continuidade dos serviços de call center quanto do contrato corporativo de suporte. No mesmo contexto, foi formalizado novo contrato para fornecimento de smartphones



corporativos, ampliando o escopo da relação institucional e a presença da CTD em soluções de mobilidade.

Secretaria Municipal de Defesa Social (Contrato 0172/2023):

O contrato relacionado aos totens de monitoramento urbano foi aditivado, sem custo adicional ao município, até o encerramento do exercício de 2025. Durante esse período, a atuação concentrou-se na manutenção da operação necessária à vigência contratual e na condução ordenada da fase final do serviço, considerando a ausência de interesse da administração municipal em sua continuidade para o exercício subsequente.

Outros pontos significativos:

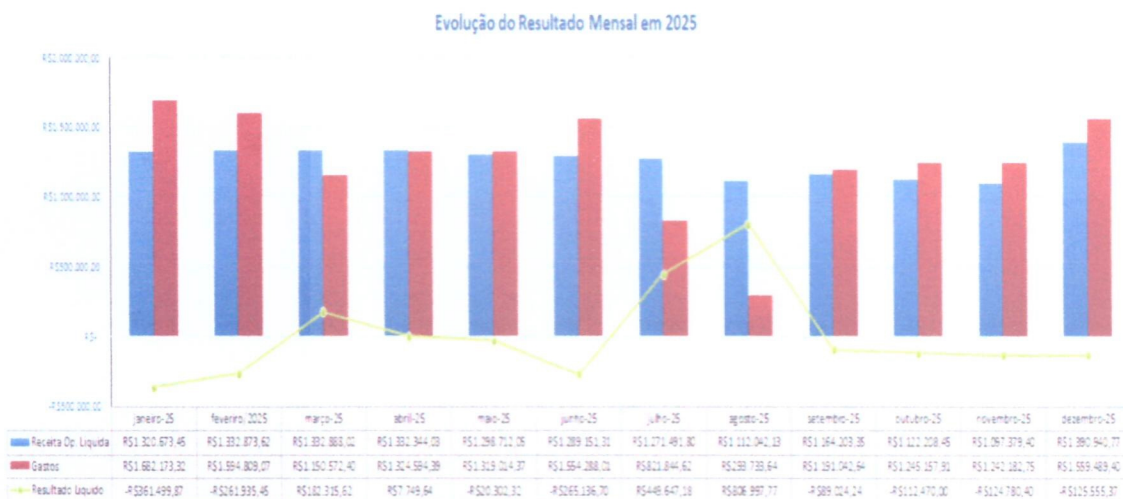
A área de Negócios também promoveu, em 2025, a implantação de mecanismo mensal de monitoramento da margem de contribuição por contrato, com vistas ao aprimoramento do acompanhamento gerencial e ao fortalecimento da tomada de decisões. No mesmo movimento, foram previstos estudos para definição de gatilhos de revisão contratual, avaliação de revisões programadas em contratos de longo prazo e classificação dos contratos por tipo, buscando maior previsibilidade, controle e racionalidade na gestão do portfólio contratual.

Além disso, a CTD deu sequência ao fortalecimento de sua capacidade de adaptação institucional e de organização interna, ampliando a integração entre prospecção de oportunidades, acompanhamento de contratos e estruturação de projetos. Esse conjunto de ações contribuiu para consolidar bases mais consistentes para a expansão qualificada dos negócios da companhia e para o aperfeiçoamento de sua atuação junto ao Município.

8. RESULTADOS CONSOLIDADOS

Demonstrativo de Resultado Econômico:

Observa-se o gráfico abaixo de evolução do resultado mês a mês no exercício de 2025:



A geração de receitas manteve-se estável ao longo do ano de 2025, com tendência de aumento ao final do exercício. O fator preponderante desse aumento é a operacionalização do contrato do Sistema Londrina On – Multicanal de Atendimento ao Cidadão, para solicitações de serviços essenciais de zeladoria.

O lucro líquido de R\$ 86.000,00 (oitenta e seis mil reais) da Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S/A (CTD) em 2025 foi impulsionado por uma subvenção econômica de R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais), recebida do Acionista Majoritário Prefeitura do Município de Londrina.

Considerando a série histórica dos últimos 05 (cinco) anos da Companhia, observa-se expressiva evolução na geração de receita operacional a partir de 2025, mantendo-se estável:

[Assinaturas manuscritas em azul]

9. FLUXO DE CAIXA

A gestão do capital de giro da Companhia passou por importante revisão. O cenário em que a Companhia esteve durante os últimos anos, afetou de maneira substancial o fluxo de caixa, incorrendo em sucessivos atrasos de pagamento de fornecedores, parcelamentos de tributos tanto municipais como federais.

Com isso, o saldo do fluxo de caixa da Companhia no exercício de 2025 apresentou oscilações ao longo do ano, com leve tendência de alta ao final do exercício, conforme demonstrado no gráfico abaixo:





Regularidade Fiscal e Compromisso com a Responsabilidade Tributária

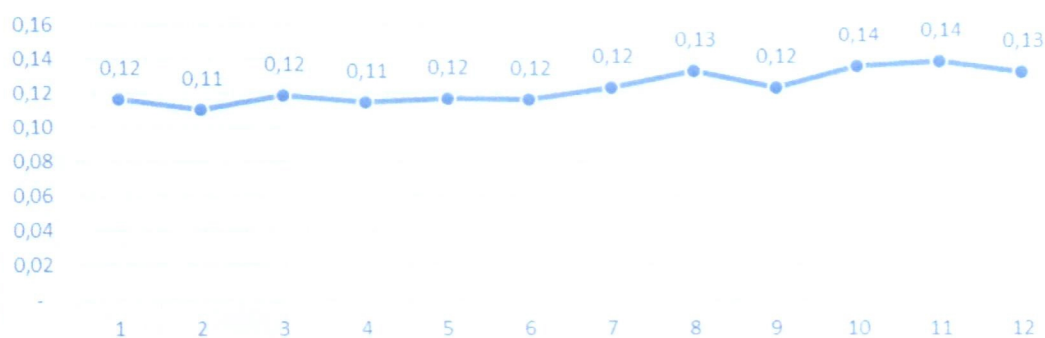
A Companhia reafirma seu compromisso com a transparência e a responsabilidade fiscal ao cumprir integralmente suas obrigações tributárias no exercício de 2025. Passou a adotar medidas que priorizasse o pagamento pontual de todos os tributos do mês corrente, afastando ao máximo a contração de novas dívidas tributárias, demonstrando seu compromisso com as boas práticas de governança.

Esse cumprimento reforça a credibilidade, garantindo conformidade com a legislação vigente e contribuindo para o desenvolvimento econômico e social. Além disso, ao manter suas obrigações fiscais em dia, a Companhia assegura regularidade junto ao fisco, possibilitando a emissão das certidões comprobatórias exigidas para suas atividades, fator crucial para manutenção das operações junto a órgãos públicos.

Indicadores Financeiros:

Abaixo, apresenta-se a evolução mensal dos principais indicadores financeiros no exercício de 2025, demonstrando estabilidade tanto na Liquidez Geral da Companhia, quanto nos graus de Endividamento Geral.

Liquidez Geral (AC+RLP)/(PC+PNC)



Endividamento Geral (PC+PNC)/AT



Recomendações Auditoria Externa:

O Relatório de Auditoria Externa de 2025 da CTD apontou ressalvas relacionadas à ausência de estudos de vida útil e valor residual de ativos imobilizados e intangíveis (conforme CPC 27 e CPC 04), bem como a não realização do teste de recuperabilidade (*impairment test*) desses ativos (conforme CPC 01). A gestão da CTD reconhece a importância de sanar essas questões para garantir a conformidade contábil e a fidedignidade das demonstrações financeiras.

Plano de Ação

Em resposta às ressalvas identificadas, a CTD está implementando o seguinte plano de ação:

- 1. Reconhecimento e Priorização:** A Diretoria da CTD reconhece a criticidade das ressalvas e as priorizou como ações estratégicas para o ano de 2026.
- 2. Processo Licitatório para Contratação de Prestador de Serviço Especializado:** A CTD iniciou um processo licitatório para a contratação de uma empresa especializada em avaliação de ativos e consultoria contábil. O objetivo é assegurar que os estudos de vida útil e valor residual, bem como o teste de recuperabilidade (*impairment test*), sejam realizados por profissionais com expertise comprovada e em conformidade com as normas contábeis vigentes (CPC 27, CPC 04 e CPC 01).

A CTD está comprometida com a excelência em suas práticas contábeis e de governança. A iniciativa de contratar uma empresa especializada via processo licitatório demonstra a seriedade com que a empresa trata as recomendações da auditoria, buscando aprimorar continuamente seus processos e garantir a máxima transparência para seus sócios e fiscalizadores.

Ações Estratégicas:

A Companhia busca estabelecer e fortalecer as conexões com a administração pública direta e indireta, disponibilizando mais opções de soluções e serviços em tecnologia da informação e comunicação. O segmento de Negócio busca atuar como integrador de soluções tecnológicas *Govtech* e *Smart City* para administração pública direta e indireta conforme objeto social da Companhia, que está descrito no art. 4º do Estatuto Social. Atualmente, a organização mantém sua atuação como prestadora de serviços de *service desk*, *outsourcing* e de *software* para empresas públicas e administração direta.



Além disso, a exemplo das demais organizações do setor, a Companhia tem preocupação em manter sua estrutura organizacional e de gestão alinhados e adequados em relação ao que há de mais atual em termos de modelo mercadológico e tecnológico.

Mantem-se, portanto, compromisso com a gestão responsável e eficiente de suas obrigações, consolidando sua posição como um agente econômico ético e atento às melhores práticas empresariais.

10. ASSUNTOS GERAIS

A Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento - CTD e o Instituto de Desenvolvimento de Londrina – Codel compartilham a “gestão do TECNOCENTRO”, que poderão delegar a terceiros, mediante convênios, contratos de gestão ou termos de parceria, a gestão integral ou parcial do empreendimento, conforme atividades delegadas pela Lei Municipal nº 13.337/2022.

O ambiente possui estrutura completa para abrigar empresas de diversos portes, local possui área total de 3.144,93 metros quadrados, divididos em dois pavimentos, haverá espaço para um grande laboratório e módulos para empreendimentos de menor porte; recepção, auditório, sanitários e copa; sala de reuniões e sanitários. Já na área externa há dois locais para estacionamento, além de áreas técnicas para equipamentos e guarita.

11. CONSIDERAÇÕES FINAIS E PERSPECTIVAS FUTURAS

A Companhia em seu planejamento estratégico 2025-2030 apresenta suas perspectivas de futuro, considerando as projeções macroeconômicas, o ambiente regulatório e as tecnologias que porventura serão incorporadas nos próximos anos.



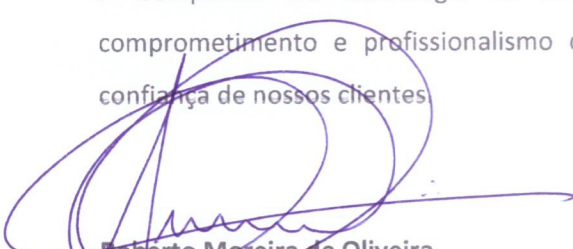
A Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento S.A., vem trabalhando em conjunto com a gestão do Município de Londrina concentrando esforços para modernizar e ampliar a infraestrutura e os sistemas de Tecnologia da Informação.

Desta feita, almeja-se, por meio de diferentes ferramentas tecnológicas, a concretização de serviços importantes para o cidadão londrinense, missão esta que foi destacada à companhia.

Ressaltamos que continuamos buscando o crescimento, modernização e adequação a novas tecnologias para acompanhar as tendências do mercado atual, através de ferramentas de inteligência artificial, de gestão e da procura por novos negócios, dessa forma pretendemos alcançar o aumento de produtividade, a ampliação da empresa e seu desenvolvimento. A Companhia está preparada para enfrentar os próximos desafios e alcançar novos patamares de sucesso em 2025.

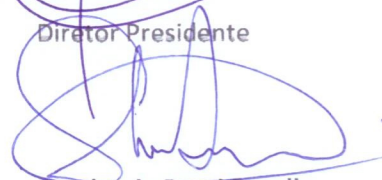
12. AGRADECIMENTOS

A Companhia de Tecnologia da Informação S.A. agradece aos seus acionistas, ao comprometimento e profissionalismo dos nossos empregados e parceiros, bem como a confiança de nossos clientes.



Roberto Moreira de Oliveira

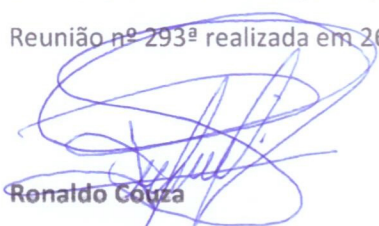
Diretor Presidente



Stephanie Rossi Pasello

Diretora Administrativa Financeira

Relatório da Administração aprovado pelo Conselho de Administração, conforme Ata de Reunião nº 293ª realizada em 26/03/2026.



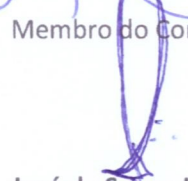
Ronaldo Couza

Presidente do Conselho de Administração



Ana Paula Murakawa

Membro do Conselho de Administração



José de Souza Junior

Membro do Conselho de Administração



Marlon de Carvalho Paschoal

Membro do Conselho de Administração



Roberto Yukio Nishimura

Membro do Conselho de Administração